

## Persbericht

### Bedrijven onvoldoende voorbereid op risico's in de supply chain

Uit een onderzoek van MÖBIUS en Vlerick Leuven Gent Management School ([link naar www.vlerick.com/nl/home.html](http://www.vlerick.com/nl/home.html)) blijkt dat supply chain risk management bij heel wat bedrijven jammer genoeg nog altijd stiefmoederlijk behandeld wordt. Nog te weinig bedrijven zijn zich bewust van de mogelijke impact die risico's hebben op de werking van hun supply chain en de meerderheid van de bedrijven heeft hiervoor ook niemand formeel voor verantwoordelijk. Toch kan anticiperen op mogelijke supply chain risico's heel wat kosten besparen.

Dit onderzoek kadert binnen een **breder, langlopende samenwerking tussen Vlerick Leuven Gent Management School en Prime Foundation Partner MÖBIUS**. Sinds 2008 wordt er binnen het centrum "Managing Supply & Demand Networks" onderzoek gevoerd naar supply chain risk management. (link

naar [www.mobius.eu/mobius/Home/Solutions/Supplychainmanagement/scriksmanagement](http://www.mobius.eu/mobius/Home/Solutions/Supplychainmanagement/scriksmanagement))

Eén van de belangrijkste resultaten was de ontwikkeling van een **uniek simulatiemodel** dat bedrijven toelaat om hun supply chain te toetsen aan een lijst met 60 meest voorkomende risico's. De gevolgen van de risico's worden meteen weergegeven in financiële cijfers. Na het ontwikkelen van een aantal mitigatiestrategieën om bepaalde risico's te voorzien, volgt een tweede simulatieronde. Zo kan een bedrijf op voorhand weten wat een bepaald risico kost met en zonder alternatief plan.

Via een online enquête werden 250 bedrijven uit België, Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk bevroegd over de werking van hun supply chain. Het uitgangspunt voor de bevraging was een kernlijst van de meest voorkomende risico's binnen de supply chain. De respondenten werden gevraagd om:

- aan te geven voor elk van de 60 risico's hoe belangrijk het risico is in hun supply chain
- te peilen bij zichzelf naar de gradatie van maturiteit bij het omgaan met deze risico's

Hierbij spelen 4 componenten een rol:

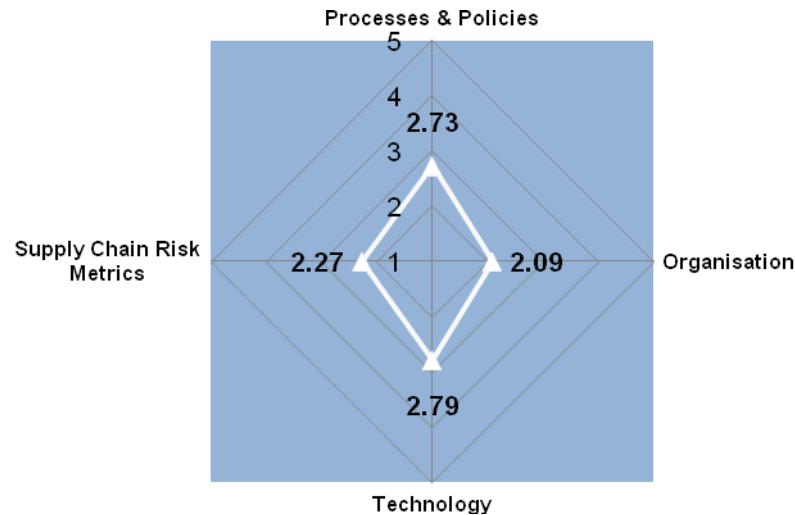
- de bestaande processen en het beleid
- de praktische organisatie op de werkvloer: is er een Supply Chain Risk Manager?
- de informatietechnologie (tools en programma's)
- de meetsystemen

---

MÖBIUS is een internationale autoriteit op vlak van adviesverlening en implementatie binnen de domeinen Supply Chain Management en Business Process Management. Verspreid over kantoren in België, Nederland, Frankrijk en Engeland, levert MÖBIUS haar diensten aan de industrie en dienstverlenende sector, zowel privé als overheid.

**De belangrijkste resultaten op een rij:**

- 1) De supply chain risk maturiteit van de bevroegde bedrijven is zeer laag. De 4 componenten werden gemeten op een schaal van 1 tot 5 (1 laag, 5 hoog), waarbij het gemiddelde resultaat voor alle vier de componenten minder dan 3 is.



- 2) De component “praktische organisatie” is meestal de moeilijkste en laatste stap in het proces en wordt vaak vergeten of overgeslagen; de focus ligt vooral op de ‘hardere’ componenten zoals technologieën en meetsystemen.
- 3) Slechts 36% van de bevroegde bedrijven heeft een Supply Chain Risk Manager in dienst, zijnde een individu of een team.
- 4) Uit de resultaten blijkt dat bedrijven die het meest vrezen voor *environmental risico’s* het meest matuur zijn en het vaakst een Supply Chain Risk Manager in dienst hebben. Deze groep van risico’s zijn vaak moeilijk te controleren en zijn ook zeer zichtbaar aanwezig. Bv. sociaal gevoelige kwesties zoals productie in lageloonlanden, dreiging van een staking, transportproblemen zoals file en havenblokkades, een veranderende economische omgeving zoals recessie, natuurrampen...

Uit het onderzoek blijkt echter uit dat deze environmental risico's niet als de belangrijkste risico's in de keten worden ervaren, maar omdat de meer belangrijke risico's zich meer achter de schermen afspelen, zijn ze visueel minder aanwezig en worden ze vaak vergeten. Bv. het tijdelijk (schade) of permanent (faillissement) wegvallen van de leverancier, de dreiging van nieuwe spelers op de markt, de dreiging dat een product teruggeroepen moet worden wegens gebreken,...

De kleine minderheid van bedrijven die dus een Supply Chain Risk Manager in dienst hebben, doen dat dus vaak ook nog eens voor de verkeerde redenen/risico's.

**Over Vlerick Leuven Gent Management School:**

Vlerick Leuven Gent Management School ([link naar www.vlerick.com/nl/home.html](http://www.vlerick.com/nl/home.html)) is een top management school in Europa met campussen in Gent en Leuven in België en in Sint-Petersburg in Rusland. Naast twee peteruniversiteiten, Universiteit Gent en KULeuven, heeft de School ook belangrijke internationale allianties met universiteiten en business scholen over de hele wereld. De beste voorbeelden hiervan zijn Peking University in China en Amsterdam Business School in

---

MÖBIUS is een internationale autoriteit op vlak van adviesverlening en implementatie binnen de domeinen Supply Chain Management en Business Process Management. Verspreid over kantoren in België, Nederland, Frankrijk en Engeland, levert MÖBIUS haar diensten aan de industrie en dienstverlenende sector, zowel privé als overheid.



Nederland. Vlerick Leuven Gent Management School werd gesticht in 1953 door de professor en ondernemer André Vlerick en is al meer dan een halve eeuw marktleider in België. In de laatste jaren klimt de School gestaag in de internationale rankings van de Financial Times en de Economist. De School bereikte zelfs een top-10 plaats in de FT European Business School rankings.

**Meer informatie:**

Voor MÖBIUS, neem contact op met:

Danny Boeykens – Tel. +32 (0)9 280 74 20 – [danny.boeykens@mobius.eu](mailto:danny.boeykens@mobius.eu)

Frank Roch – Tel. +32 (0)9 280 74 20 – [frank.roch@mobius.eu](mailto:frank.roch@mobius.eu)

Voor Vlerick Leuven Gent Management School:

Els Pandelaere – Tel. +32 (0)9 210 98 29 – [els.pandelaere@vlerick.be](mailto:els.pandelaere@vlerick.be)

[www.mobius.eu](http://www.mobius.eu)

---

MÖBIUS is een internationale autoriteit op vlak van adviesverlening en implementatie binnen de domeinen Supply Chain Management en Business Process Management. Verspreid over kantoren in België, Nederland, Frankrijk en Engeland, levert MÖBIUS haar diensten aan de industrie en dienstverlenende sector, zowel privé als overheid.